

法人ニュース

# くまはら

法人会は「健全な経営・正しい納税・社会に貢献」をテーマに活動する経営者の団体です

2018.2月号

法人会広報

特集  
働き方改革は  
『儲かる会社にする』チャンス



Photo: 株式会社宮城化成

●企業リレー ●活動レポート 平成29年10月～平成30年1月

めざします。「みんなの法人会」

公益社団法人 栗原法人会 URL: <http://www.kuri-ho.com>

vol.109

# 儲かる会社にする チャンス

未来事業株式会社 代表取締役  
経営プロデューサー 吉岡 憲章

今年も成年（いぬ）、東京渋谷に銅像がある忠犬八公のように犬は律儀で忠実、しかも努力を惜しまないことで、最も愛されているペットです。

私たちも、努力を積み重ねることによって、大事なお客様から会社の信頼を得て、繁栄を続けることができます。ぜひ、これにあやかりたいものです。

## 「働き方改革」ってなに？

政府が「働き方改革」という政策を出しました。

メディアを通じて、この働き方改革の必要性に直結する現象として「長時間労働の是正」のキャンペーンの目玉として「超過残業時間の弊害」を取り上げています。

電通における女子社員の自殺問題や飲食業におけるみなし残業、さらにはプレミアムフライデー…というような事象です。

中小企業の経営者としては、「それは分かるが、これは現場を知らない役人やお偉方が頭の中で考えたことだ」と思う方が多いでしょう。私も同感するものがあります。

まさにその通りでして、総理大臣を議長として関係閣僚7名が構成員となり、有識者15名で構成されている「働き方改革実現会議」が主体となって決めています。有識者と言われる人も、大企業経営者、学者、業界団体代表がほとんどで、少し変わった

ところでは元おニャン子クラブの生稲晃子さんや、癌を克服しながら、子育てや仕事をしている女性代表として参加しているのが目立ちます。

それはともかくとして、この先わが国で大きく懸念される課題として総人口の大幅減少問題を当会議で指摘しています。

かなり先の話になりますが、約90年後の2105年には、日本の人口は現在の1/3強の4500万人になってしまいます。また、それに伴って労働人口も激減してしまうことがかなりの精度をもって予測されます。

その総動力不足解消のための主要対策として、次の3項目を設定しています。

- ① 働き手を増やす（労働市場に参加していない女性や高齢者）
- ② 出生率を上げて将来の働き手を増やす
- ③ 労働生産性を上げる

そこで、この対策内容として同実現会議が作成した「働き方改革実行計画」の概要を下表に示します。

## 「従業員満足度アップ」は会社の業績に貢献しない

会社の成長や生産性向上のためには、働く従業員が会社に満足して意欲を持って働かないといけない、ということから「従業員満足度」を上げることが注目されています。

その主な内容は次のようなものです。

- ① 従業員の待遇（主として賃金や条件改善）
  - ② 働く職場環境の整備
  - ③ 上司や部下との人間関係の改善
- ところが、これらのような従業員満足度アップは、会社の業績改善にほとんど貢献しない、ということが最近分かって来ました。

要するに、「甘え」風土が発生し、「労働は苦役なり」「働くことは辛いこと、嫌なこと」というような思いを醸成することにつながってしまう状態が見られるようになってきたのです。

## 「従業員エンゲージメント」が生産性向上につながる

そこで、考え方を180度変えて、「働くことは楽しいこと」という思想のもとに「従業員エンゲージメント」という考え方が最近重視されるようになってきました。

エンゲージング（婚約指輪）のエンゲ

### 【働き方改革実行計画の主な内容】

非正規労働者の処遇改善	同一労働同一賃金に実効性を持たせるための法律やガイドラインを整備
長時間労働の是正	法整備によって時間外労働に罰則付きの上限規制導入
賃金引上げと生産性向上	企業への賃上げの働きかけ
柔軟な働き方への環境整備	テレワークや兼業・副業の推進
女性、若者の人財育成	社会に出てからの学び直しの支援
病気の治療と仕事の両立	産業医の機能強化など
子育てや介護と仕事の両立	保育所の整備など
転職、再就職支援	転職者の受け入れ企業の支援など
教育環境の整備	高等教育の経済的負担軽減
高齢者の就業促進	定年延長企業への支援など
外国人材の受入れ	魅力ある就労環境の整備

ージです。

エンゲージとは、「絆」と訳されると思いますが、マーケティング的には、「ブランドと消費者との間の絆」のことを言います。

したがって、従業員エンゲージメントは、「従業員と会社・経営者との絆、従業員同士の絆」ということとなります。

従いまして「従業員エンゲージメント」とは、従業員一人ひとりが企業の掲げる方針・戦略・目標を適切に理解し、自発的に自分の力を発揮する意欲を評価することで、最大のパフォーマンスを発揮させるための手段、と理解してください。

従業員エンゲージメントの効果の事例として、次のようなものがあるという研究論文が発表されました。

- 1、従業員離職率  
従業員エンゲージメントの低い会社の離職率…9.2%  
高い会社の離職率…1.2%
- 2、品質100万個当たりの品質不良  
低い従業員の  
製品不良発生個数…5,658個  
高い従業員…52個
- 3、従業員エンゲージメントの高い企業の営業利益率は低い企業の1.5倍高い

## 「従業員エンゲージメント」を高める方法はこれだ

それでは、この従業員エンゲージメントを高めるためにはどうすればよいのか、という方法について、基本となっている主な事項を左記にまとめますので、ご参考にしてください。

- 1、従業員から信頼を得られるリーダーになること
  - 2、部下に権限を委譲すること
  - 3、前向きになる業務に取り掛かれる職務環境を作ること（ライフワークバランス）
  - 4、部下たちに自信を根付かせること（小さな貢献を見逃さない、成果を見出す努力）
  - 5、フィードバックを忘れないこと
  - 6、部下が潜在的に有している能力の開発に努めること
  - 7、社長を始めとした上層部から会社が存続しているのは従業員の努力によるものだ、とのメッセージをたえず発信すること
  - 8、正しい行動と特性を備えた人材を確保すること
  - 9、自分の役割は会社全体のどの部分に位置づけられているか分かるようにすること
  - 10、適材適所の職務を与えること
- 政府が働き方改革提言をきっかけにして、ご自身の会社の生産性のより改善に挑戦されたらいかがでしょうか。
- 従業員のモラルアップが、会社を成長させるために大きなエネルギーになると思います。
- ぜひ、経営者と従業員、幹部や従業員同士の絆をより深くするために、参考にしてみてくださいますと幸いです。
- 皆様にとって素晴らしい一年でありますことを心からお祈り申し上げます。



### 税務署からのお知らせ

税  
の  
知  
識

vol.23  
平成30年2月  
国 税 庁

## 確定申告書は、自宅で作成し e-Tax(電子申告)や郵送等で提出!

申告書作成会場は大変混雑し、長時間お待ちいただく場合があります。  
ご自宅での申告書作成には、国税庁ホームページの  
「確定申告書等作成コーナー」をご利用ください。



確定申告書等作成コーナー  
[www.keisan.nta.go.jp](http://www.keisan.nta.go.jp)

作成コーナー    
で検索してください。

タブレット端末  
等をご使用の方  
はこちらから→



## ご自宅で作成コーナーを利用すると、こんなに便利♪

### 税務署に出向く必要なし!

電子申告又は印刷して郵送等により提出することができます。

### いつでも利用可能!

24時間いつでも好きな時間にゆっくりとご利用できます。

### 自動で税額を計算!

自動計算機能により、計算誤りのない申告書を作成できます。

### 前年データの利用が可能!

データを保存しておけば、翌年の申告で利用できます。

## 作成コーナーの操作などに関する問い合わせ

受付時間 月曜日から金曜日（祝日等及び12月29日～1月3日を除く）9:00～17:00  
※確定申告期間中の受付時間については、e-Tax ホームページでご確認ください。

e-Tax・作成コーナーヘルプデスク ☎0570-01-5901（全国一律市内通話料金）



## マイナンバーカード・ICカードリーダーライタの設定などに関する問い合わせ

受付時間 月曜日から金曜日 9:30～20:00、土日祝日 9:30～17:30（12月29日～1月3日を除く）

マイナンバー総合フリーダイヤル ☎0120-95-0178（フリーダイヤル）



## 税金に関する一般的なご相談

築館税務署（0228-22-2261）にお電話いただくと、自動音声によりご案内します。相談内容に応じて該当の番号を選択してください。

申告に関するご質問や必要な書類の確認等は、お電話で問い合わせることができます!

栗原法人会のホームページでは、各種講習会・研修会・オンデマンドセミナー・税に関する情報等がご覧頂けます！詳しくはWEBで！

URL: <http://kuri-ho.com>

栗原法人会

税務研修会ならびに地区懇談会

演題：「ある国税マンの東北紀行」  
講師：築館税務署署長 新沼 隆勝氏

法人会おなじみの税務研修会並びに地区懇談会が今年も2地区で開催されました。7月に着任された築館税務署長の新沼隆勝署長をお迎えして講話をいただきました。

10/23  
Mon

場所：栗原市若柳「千鳥」  
参加者数：32名(内一般3名)

10/25  
Wed

場所：栗原市築館  
「ホテルグランドプラザ浦島」  
参加者数：66名(内一般4名)



～税を考える週間特別企画～税務等セミナー

場所：栗原市築館「市民活動支援センター」

「税を考える週間」に税務等セミナーを開催しました。私たちの暮らしは税によって支えられていることを再認識し、改正税法を学び、節税について考える良い機会となりました。

11/13  
Mon

演題：「よくわかる消費税 軽減税率制度」  
講師：築館税務署 法人統括国税調査官 遠藤 恵一氏

参加者数：7名

11/15  
Wed

演題：「セルフメディケーション税制について」  
講師：税理士 藤野 修一氏  
参加者数：7名

11/17  
Fri

演題：「知っておきたい相続税について」  
講師：税理士 菅原 勝直氏  
参加者数：7名



11/15  
Wed

築館税務署納税表彰式

場所：栗原市志波姫「エポカ 21」  
受賞者：鹿野敏専務理事(築館税務署長表彰)



11/29  
Wed

税制改正要望陳情

場所：栗原市築館「栗原市役所市長室」

今年度も全国で「平成30年度税制改正に関する提言」を取りまとめたものを千葉健司市長(栗原市)と相馬勝義市議会副議長(栗原市議会)に対して提言してまいりました。



租税教室「税金の大切さについて」

市内4校の小学校に出席講座に行つてまいりました。児童の皆さんは、熱心に話に耳を傾けてくれて、質問にも積極的に答えてくれました。授業の終わりには税金の大切さについてしっかり理解してくれたようで感心しました。

11/30  
Thu

◎若柳小学校  
講師：青年部会 副部会長 三宮 参氏 他4名  
参加児童数：83名

12/5  
Tue

◎栗駒南小学校  
講師：税制委員長 千葉 厚氏 他3名  
参加児童数：32名

1/16  
Tue

◎鷺沢小学校  
講師：女性部会幹事 高橋 まり子氏 他2名  
参加児童数：17名

1/16  
Tue

◎志波姫小学校  
講師：女性部会副部会長 上田 雅江氏 他2名  
参加児童数：46名



発行：公益社団法人 栗原法人会  
〒987-2216 宮城県栗原市築館伊豆三丁目1番10号  
TEL 0228(22)2775 FAX(22)2774  
E-mail: office@kurii-ho.com  
URL: http://www.kurii-ho.com

※平成27年10月1日より、事務所移転しました。  
新住所：宮城県栗原市築館伊豆三丁目1番10号  
栗原コヌエビル2階(旧築館税務署)

企業リレー [毎月表紙を飾っていたのは各企業の社員さんです]



株式会社宮城化成

当社は昨年の六月で創立三十周年を向かえました。創業以来、FRP(繊維強化プラスチック)製品の製造・販売を行ってきました。創業当初は工事現場等で使用する仮設トイレを製造し、販売・レンタルを行っていましたが、現在は自動車関係のボディや外装パネル、内装パネルをメインに製造しています。また、FRP製造以外にも、防水工事を主体とした建築工事も行っています。当社では、次の二つを経営理念として、日々事業活動を行っています。

「私達は、価値ある商品作りとサービスの提供を行い、社会と人々に貢献出来る企業を目指します」

「私達は、より良い商品作りとより良いサービスの提供を常に考えることで、自分達の能力の向上と人格の向上を目指します」

この経営理念を基に、私達は「100%の製品を丁寧に、品質向上へ、お客様に喜んで頂くよう」に、ものづくりを行っています。その甲斐あって、得意先も年々増えてきています。FRP製品は、「軽さ、強度があり、腐食がない」というのが大きな特徴です。特にカーボン繊維を使ったCFRP製品は軽量で強度があるので、最近では航空機等に使用されています。今後は、自動車関係への利用も期待されています。

FRP製品は、ガラス繊維やカーボン繊維等の強化材と不飽和ポリエステルやエポキシ等の樹脂とを組み合わせて作ります。このような異なる材料を組み合わせることで、今までにないような強度や特性を実現しています。当社でも平成二十一年から、産業技術総合研究所と共同で新しい複合材開発を行っています。その中で、製品化できたものにEXV IEW(エクスピー)という製品があります。この製品は、「燃えにくく、光透過性があり、軽量で割れない」という特徴をもっており、鉄道をはじめとする公共の乗物や、安全を必要とする建物や場所の照明カバーや電照材のカバーとして、利用が期待されています。

このEXV IEWは、産総研の粘土膜技術と当社のGFPRP技術を掛け合せてできた新しい材料です。このような新しい材料や製品を、この栗原市から生み出せるように、現在も研究開発を行っています。また、地域の皆様にも応援を頂けるようお願いします。

【株式会社宮城化成】  
TEL 0228-02004  
栗原市一泊北半沢151-14  
電話  
0228-021393  
0228-021393  
FAX  
0228-021393  
0228-021393  
E-MAIL  
http://www.miyagi-kasei.co.jp